

## Tendances

A ce stade, il nous paraît inapproprié de tenter un bilan, même partiel et provisoire, de l'action menée par le Président Emmanuel Macron sur la zone MENA, même pour des dossiers ponctuels. Mais on ne prend pas de risque en lui reconnaissant, sur cette zone, dès son installation à l'Élysée, un style d'action propre à lui et quelque peu inhabituel pour la France au cours des derniers mandats présidentiels.

Au cours des six premiers mois de son mandat, Macron a montré un intérêt solide pour les problématiques de la région du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord, assurant à la France une présence permanente sur la zone et une visibilité certaine sur les dossiers. Pour concrétiser, il se doit de ramener la France dans le jeu là où elle perdait pied, comme il a besoin de l'imposer là où l'unilatéralisme et l'hégémonisme l'excluaient. Il a aussi besoin de rationaliser l'exploitation des multiples leviers dont la France dispose sur la zone, et surtout, doit-il se libérer des contraintes héritées des politiques arabes et moyen-orientales de ses prédécesseurs et qui pouvaient déformer les réalités et affecter les choix politiques à Paris.

Il a besoin de temps pour espérer offrir des résultats concrets. Son dynamisme actuel, en plus de son engagement personnel, lui permet de jeter [les bases d'actions spécifiques](#) (y compris en Libye, dans le Sahel, dans le bassin oriental de la Méditerranée, sur le conflit israélo-palestinien), comme il lui offre aussi la chance de saisir les opportunités qui se présentent à lui de manière circonstancielle ([crise du Liban](#), crise du Qatar, etc.). Si ces dernières peuvent avoir des retombées immédiates et parfois spectaculaires (l'affaire Hariri), l'intervention de la France sur des dossiers plus complexes s'inscrit dans une optique de plus long terme.



Infographie : Entretiens du Président Emmanuel Macron avec les dirigeants de la région Moyen-Orient - Afrique du Nord. [Version PDF](#). [Version PNG](#).

## La LettreM

La LettreM est un bulletin bimensuel dédié aux relations entre la France et les pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord.

La LettreM est destinée aux partenaires régionaux de la France et aux acteurs français (diplomatiques, militaires, économiques et culturels) présents sur la zone MOAN.

La LettreM commente et analyse l'actualité française sur la zone MOAN, avec l'ambition d'aider les partenaires de la France à mieux comprendre et interpréter ses actions et politiques actuelles.

La LettreM propose aussi aux partenaires français des pays arabes et de l'Iran une veille stratégique et opérationnelle de la zone MOAN

La LettreM s'articule autour des axes suivants :

### • Tendances

Une synthèse de l'actualité franco-régionale et une mise en perspective des signaux faibles

### • E-Diplomacy

Expressions diplomatiques sur la twittosphère

### • La France vue par les 24

La perception des actions et politiques françaises suivant un prisme arabe et régional

### • Grands contrats

Les enjeux commerciaux majeurs : BTP, Énergie, Défense, Transports, Santé, Finances

### • Spotlight

La bourse des acteurs et des décideurs sur la voie Paris-MOAN

L'exercice que nous tentons ici vise à évaluer les grandes lignes de la politique et des actions menées par le Président Emmanuel Macron dans la région MENA, telles qu'elles sont annoncées et suivant les calendriers établis. Nous nous projetons dans le temps afin de tenter d'évaluer, au cas par cas, les chances de succès et les risques d'échecs des initiatives et actions françaises. Cela sera au cœur de notre monitoring permanent des initiatives et actions menées par la France sur la zone MENA.

\*\*\*

Dans cette région, le **multilatéralisme** qu'il défend, devient une réalité, dans le contexte géopolitique mondial et régional actuel. Cela l'avantage, et il ne s'en prive pas. De même qu'il revendique un fort degré de **pragmatisme** en traitant, avec son cabinet diplomatique, les dossiers de la zone MENA, et qui l'a très vite soustrait aux contraintes liées aux choix de ses prédécesseurs.

En se libérant de ces lourdeurs politiques, ou même dogmatiques pour certaines et utopiques pour d'autres, Macron et son équipe pouvaient revoir les priorités françaises au Moyen-Orient [de manière pragmatique](#) et réaliste. Au cours de ces six premiers mois, ils ont fait preuve, constamment, d'un dynamisme engageant et d'une réactivité spectaculaire. On a vu Macron, entre mai et décembre 2017, multiplier les initiatives, même celles qui paraîtraient redondantes (sur [la crise du Golfe](#) et sur [celle de la Libye](#) par exemple), s'engager sur des voies risquées à plus long terme (processus de paix israélo-arabe, nucléaire iranien), ou encore saisir automatiquement une fenêtre de tirs qui s'offre à lui et qui accroîtrait la visibilité de la France (comme l'affaire Hariri, la question du référendum au Kurdistan irakien).

Usant de manière judicieuse et opportune des leviers dont son pays dispose sur le plan international, au Moyen-Orient et sur le bassin méditerranéen notamment, le Président Macron a réussi à [ramener la France dans le jeu](#) là où son influence palissait (Levant). Il a pu consolider sa présence là où les intérêts français étaient constamment mis sous pression (Golfe, Libye, Corne de l'Afrique). Il a réussi aussi à [repositionner la France sur des scènes complexes](#), surfant sur les vagues successives qui défilaient devant lui : pressions américaines sur l'accord nucléaire iranien, médiation koweïtienne et action américaine improductive sur le dossier de la crise du Golfe, engagement opérationnel dans la guerre contre le terrorisme transnational, etc.

Le soft power occupe une place centrale dans la diplomatie moyen-orientale du Président Macron : l'éducation, l'enseignement supérieur, les start-ups, l'archéologie, la santé, le sport, la culture (le [Louvre d'Abou Dhabi](#)) sont autant de créneaux porteurs que l'Élysée et le Quai d'Orsay exploitent systématiquement pour élargir l'influence de la France sur la zone et monnayer cela en contrats et accords de coopération.

La présence, physique, du Président de la France, sa disponibilité et son entrain, plaisent aux dirigeants de la région MENA. Cela a été compris et exploité à bon escient par l'Élysée qui aurait organisé des prises de contacts, des entretiens téléphoniques, des visites officielles, etc. entre Macron et les Présidents iranien, libanais, [égyptien](#), algérien, turc, palestinien, les Premiers ministres israélien, irakien, kurde, libanais, libyen, les monarques du Maroc, de Jordanie, des Emirats Arabes Unis, d'Arabie Saoudite, du Qatar, du Koweït. En 2018, le Président français se rendra en Iran et en Tunisie, accueillera à l'Élysée le

Prince héritier d'Arabie Saoudite, effectuera une tournée élargie pour défendre son initiative pour une paix équitable au Proche-Orient. Son agenda moyen-oriental sera étoffé au gré de l'évolution des initiatives annoncées par Paris, des opportunités qui ne manqueront pas de s'imposer, de l'attractivité de la France aux yeux de ses partenaires MENA, de la marge supplémentaire qu'offrira le multilatéralisme au Président Macron.



🔍 Infographie : Entretiens du Président Emmanuel Macron avec les dirigeants de la région Moyen-Orient – Afrique du Nord. [Version PDF](#). [Version PNG](#).

La suite du numéro 14 de la *LettreM* et ses autres rubriques (E-diplomacy ; La France vue par les 24 ; Grands contrats ; Spotlight) sont réservées aux clients de MESP. Des extraits des numéros précédents sont disponibles sur le site :

- [LettreM • Numéro 13 • 21 novembre 2017](#)
- [LettreM • Numéro 12 • 7 novembre 2017](#)
- [LettreM • Numéro 11 • 10 octobre 2017](#)
- [LettreM • Numéro 10 • 26 septembre 2017](#)
- [LettreM • Numéro 9 • 12 septembre 2017](#)
- [LettreM • Numéro 8 • 29 août 2017](#)
- [LettreM • Numéro 7 • 15 août 2017](#)
- [LettreM • Numéro 6 • 1er août 2017](#)
- [LettreM • Numéro 5 • 18 juillet 2017](#)
- [LettreM • Numéro 4 • 4 juillet 2017](#)
- [LettreM • Numéro 3 • 20 juin 2017](#)
- [LettreM • Numéro 2 • 6 juin 2017](#)
- [LettreM • Numéro 1 • 23 mai 2017](#)
- [LettreM • Numéro 0 • 9 mai 2017](#)



Bulletin bimensuel dédié aux relations entre la France et les pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord  
Beyrouth • Numéro 14 • 5 décembre 2017

---

**Middle East Strategic Perspectives**  
Business Intelligence | Strategic Monitoring | Stakeholder Mapping | Due Diligence | Communication & Business Diplomacy  
[www.mesp.me](http://www.mesp.me) | [contact@mesp.me](mailto:contact@mesp.me)